

Årsrapport 2025

Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø

Marts 2026



Indholdsfortegnelse

1.	Påtegning af det samlede regnskab.....	3
1.1.	Fremlæggelse og påtegning	3
2.	Beretning.....	4
2.1.	Præsentation af virksomheden	4
2.2.	Ledelsesberetning	5
2.3.	Målrapportering.....	9
2.4.	Forventninger til det kommende år	12
3.	Regnskab	15
3.1.	Anvendt regnskabspraksis.....	15
3.2.	Resultatopgørelse mv.....	15
3.3.	Balancen.....	17
3.4.	Egenkapitalforklaring	18
3.5.	Likviditet og låneramme.....	19
3.6.	Opfølgning på lønsumsloft.....	19
3.7.	Bevillingsregnskabet.....	20
4.	Bilag.....	21
4.1.	Noter til resultatopgørelse og balance	21
4.2.	Indtægtsdækket virksomhed.....	23
4.3.	Fællesstatslige løsninger mv.	23
4.4.	Gebyrfinansieret virksomhed	23
4.5.	Tilskudsfinansierede aktiviteter.....	23
4.6.	Forelagte investeringer	24
4.7.	It-omkostninger	24
4.8.	Supplerende bilag.....	25

1. Påtegning af det samlede regnskab

1.1. Fremlæggelse og påtegning

Årsrapporten for Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø (NFA) er aflagt i henhold til § 39, stk. 4, i bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen mv. (Regnskabsbekendtgørelsen).

Årsrapporten giver et samlet, dækkende og pålideligt billede af Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø's økonomi og faglige resultater.

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø, CVR-nummer 15413700, er ansvarlig for, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2025.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder tilkendes gives, at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af det årsrapporten.

København, den 12. marts 2026

København, den 12. marts 2026



Steffen Bohni

Direktør



Stina Vrang Elias

Bestyrelsesformand

2. Beretning

2.1. Præsentation af virksomheden

Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø (NFA) er en del af Beskæftigelsesministeriets koncern (BM). Beskæftigelsesministeriet har fastlagt et fælles mål for ministeriets strategiske ramme: Flest muligt i job på et bæredygtigt arbejdsmarked.

NFA er en uafhængig sektorforskningsinstitution med en bestyrelse, der fastsætter de generelle retningslinjer for NFA's organisation, langsigtede virksomhed og udvikling. NFA's direktør varetager den daglige ledelse og personaleledelse. NFA er beliggende på Lersø Parkallé 105, 2100 København Ø.

NFA's mission

NFA bidrager til et sundt og sikkert arbejdsmiljø gennem forskning, forskningsformidling, uddannelse og videnskabelig rådgivning.

Konkret kan denne mission oversættes til en række bidrag – effekter – som NFA's forskning skal være rettet mod:

Effekter for samfundet

NFA's forskning skal identificere og udforske nuværende samt fremtidige udfordringer og muligheder i arbejdsmiljøet, og bidrage til at forebygge og håndtere arbejdsmiljøudfordringer gennem forskningsinformerede løsninger. NFA's forskning skal således:

- understøtte opfyldelsen af de nationale mål for arbejdsmiljøet.
- bidrage til at realisere den nationale forskningsstrategi for arbejdsmiljøet.
- skabe samfundsmæssigt aftryk i policy og praksis.
- bidrage til viden om en sund og sikker arbejdsstyrke.

NFA's virksomhed kan inddeles i fem kerneopgaver, der afspejles i finanslovens virksomhedsoversigt:

- Generelle fællesomkostninger
- Forskning
- Forskningsformidling
- Myndighedsopgaver- og betjening
- Uddannelse

Årsrapporten aflægges for hovedkonto 17.21.02. Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø (Statsvirksomhed).

Boks 1: Virksomhedens hovedopgaver

Opgaver	Mål
Forskning	NFA forsker i ergonomisk arbejdsmiljø, arbejdsulykker og sikkerhedskultur, kemi og mikrobiologi, psykosocialt arbejdsmiljø og arbejdsmiljøøkonomi. NFA bidrager til udviklingen af værktøjer og metoder til forbedring af arbejdsmiljøet og stiller dem til rådighed for virksomheder, arbejdsmiljørådgivere, forskere og andre interessenter.
Forskningsformidling	Formidling af forskningsbaseret viden er en væsentlig forudsætning for at øge udbredelsen af NFA's forskning og skabe samfundsmæssige aftryk. Formidlingen målrettes bl.a. myndigheder, arbejdsmarkedets parter og arbejdsmiljøprofessionelle, medarbejdere og ledere på arbejdspladserne. Det sker bl.a. på digitale platforme med afsæt i data om effektiv kommunikation til de enkelte målgrupper.
Myndighedsopgaver og -betjening	NFA bidrager til et evidensbaseret beslutningsgrundlag for prioriteringer i arbejdsmiljøindsatsen, herunder analyser og orienteringssager til Beskæftigelsesministeriet og Folketinget. NFA indgår i et koordineret samarbejde med Arbejdstilsynet for at sikre, at national og international forskning anvendes aktivt i arbejdsmiljøindsatsen. Forskningen foregår i tæt samspil med interessenterne for at sikre forskningens relevans og anvendelse.
Uddannelse	Som sektorforskningsinstitution er NFA forpligtet til at uddanne studerende og forskere inden for sine forskningsfaglige kerneområder. NFA's forskere vejleder bachelor-, speciale- og ph.d.-studerende for at dække arbejdsmiljøsystemets vidensbehov på både kort og lang sigt.

Kilde: Finansloven 2025

2.2. Ledelsesberetning

Faglige resultater

NFA vurderer, at 2025 var et år med tilfredsstillende faglige resultater. NFA er i 2025 trådt ind i en ny strategiperiode, der løber fra 2025-2028. NFA's nye institutionsstrategi bygger oven på det arbejde, der er lagt i den forgangne strategiperiode. NFA har i 2025 arbejdet videre med målene *Mere innovativ forskning*, *Større samfundsmæssigt aftryk* og *Styrket organisatorisk robusthed*, og igangsat arbejdet med det nye mål *Udnytte digitale potentialer*.

I forlængelse af den nye strategi er der udviklet et fælles arbejdsprogram for staben på NFA, der har til formål at styrke NFA gennem tværgående samarbejde, sikker drift og helhedsorienterede (digitale) løsninger for at skabe de bedste rammer for forskningen.

Som led i målet om udnyttelse af digitale potentialer er der udviklet et selvstændigt og tværfagligt forskningsprogram om AI og arbejdsmiljø, der bl.a. fokuserer på at identificere og analysere de arbejdsmiljømæssige konsekvenser af AI. NFA har endvidere implementeret et program for AI i staben, som organiserer og sætter retning for, hvordan NFA's administration arbejder med AI i opgaveløsningen for at høste gevinster i form af bl.a. effektivisering og højere kvalitet.

Resultaterne af NFA's forskning har samlet været tilfredsstillende. Det ses blandt andet på NFA's forskningsproduktion. NFA publicerede 181 videnskabelige artikler og 11 lektørbedømte rapporter i 2025. Det svarer til 3,5 publikationer pr. forskerårsværk, hvilket er over NFA's målsætning på 3,0. Ud af de 181 videnskabelige artikler er 124 publiceret i toptidsskrifter. Det er 10 flere artikler i toptidsskrifter sammenlignet med 2024.

Resultaterne vedr. hjemtagning af eksterne midler har været tilfredsstillende, idet NFA hjemtog nye bevillinger på 68 mio. kr. i 2025. Hjemtagningen er bl.a. opnået gennem strategisk arbejde med key account management målrettet specifikke fonde.

NFA har i 2025 udarbejdet og igangsat udmøntning af en ny kommunikationsstrategi, der har til formål at omsætte det øgede kendskab til NFA, som blev opnået i den seneste strategiperiode, til større digital gennemslagskraft blandt NFA's målgrupper på tværs af NFA's digitale kommunikationskanaler og dermed bidrage til at øge brugen af NFA's forskning.

NFA har i 2025 udarbejdet og implementeret en ny strategi for overførsel og udveksling af forskningsviden med policy og praksis (KTE-strategien 2025-2028). Strategien viderefører den tidligere forskning-til-praksis-strategi (R2P-strategi 2020-2024) med øget fokus på partnerskaber, kapacitetsopbygning hos eksterne parter, forskningsbaseret myndighedsbetjening og internationale samarbejder.

NFA har lavet myndighedsbetjening, bidraget med besvarelser af spørgsmål fra Folketinget samt udarbejdet orienteringer om nye forskningsresultater. NFA har herudover udarbejdet tre vidensleverancer til departementet om migrantarbejderes arbejdsvilkår, konflikter mellem familie- og arbejdsliv og stress.

Der har fortsat været stor opmærksomhed på konsolideringen af NFA's administration med særlig fokus på økonomistyring og compliance inden for GDPR, informationssikkerhed og indkøb. Samtidig har der været fokus på at styrke NFA's sikkerhedsorganisation og øge medarbejdernes opmærksomhed inden for især cyber- og i-sikkerhed.

Forskningsresultater

NFA har forsket inden for de strategiske forskningsområder *ergonomisk arbejdsmiljø og muskel-skeletsundhed, arbejdsmiljøøkonomi, kemisk og mikrobiologisk arbejdsmiljø, psykosocialt arbejdsmiljø* samt *sikkerhedskultur og arbejdsulykker*. Forskningsområderne har i 2025 fået nye forskningsprogrammer, der indeholder en række tværgående temaer om, bl.a. *digitale teknologier, den grønne omstilling og et bæredygtigt arbejdsmarked*.

På området *Ergonomisk arbejdsmiljø og muskelskeletsundhed* har et projekt frembragt resultater og viden om implementering og arbejdsbelastning ved brug af exoskeletter i tre forskellige arbejdsopgaver og jobgrupper. Der er herudover udviklet og offentliggjort en ny definition og forståelsesmodel for muskelskeletsundhed i arbejdslivet (CoWork). Modellen markerer et skifte i fokus fra reduktion i risikofaktorer for smerter til et fokus på, hvordan arbejdet kan styrke muskelskeletsundheden. Et nyt udviklings- og interventionsprojekt har vist, at mere ligelig fordeling af borgere med særlige behov kan mindske udmattelse hos medarbejdere i hjemmeplejen. NFA publicerede 67 videnskabelige artikler og to lektørbedømte rapporter på området i 2025.

Området *Arbejdsmiljøøkonomi og data* har haft fokus på at konsolidere den økonomiske forskning på NFA. Der er publiceret artikler om bl.a. gevinster ved hypotetiske forbedringer af det psykosociale arbejdsmiljø og en rapport om de samlede samfundsøkonomiske omkostninger ved arbejdsulykker og erhvervssygdomme. Der har endvidere været fokus på at igangsætte flere projekter, som indeholder økonomisk evaluering i samarbejde med de øvrige forskningsområder på NFA. Området har herudover været arrangør af en videnskabelig konference om arbejdsmiljøøkonomi med deltagelse fra Danmark, USA og flere europæiske lande. Endvidere har den første ph.d. finansieret af arbejdsmiljøøkonomibevillingen indleveret sin afhandling. NFA publicerede otte videnskabelige artikler og 1 lektørbedømt rapport på området i 2025.

På området *Kemisk og mikrobiologisk arbejdsmiljø* har der været god fremdrift i forskningsprogrammet "Forøget Fokus på Forskning i Kemisk Arbejdsmiljø 2023-2026" (FFIKA). Der er publiceret 25 artikler i programmet, fx relateret til kemisk eksponering i byggebranchen. Registret over arbejdspladsmålinger er blevet udvidet med data fra Rigsarkivet omhandlende udsættelse for træstøv og forskellige typer af svejsning. Der er gennemført adskillige feltstudier med arbejdspladsmålinger. Området har desuden vist, at en intervention med fokus på at reducere røgdykkes og brandfolks udsættelse for sod er blevet bredt implementeret i beredskabet og branchen. Dette har medført, at brandfolk i dag er udsat for væsentligt mindre kræftfremkaldende sod. NFA publicerede 71 videnskabelige artikler og to lektørbedømte rapporter på området i 2025.

På området *Psykosocialt arbejdsmiljø* er der i 2025 påbegyndt en omfattende opdatering af Dansk Arbejdstidsdatabase, som sikrer fundamentet for fremtidig forskning - særligt forskning om tilrettelæggelsen af arbejdstiden. Samtidig er formidling og dialog om psykisk arbejdsmiljø styrket bl.a. gennem målrettede aktiviteter, herunder velbesøgte webinarer om ledelse, mentalt helbred og forebyggelse samt mobning og negative handlinger. Området har i 2025 desuden samlet forskningsbaseret viden i en ny arbejdsmiljøpakke med konkrete værktøjer til praksis, der giver ledere og arbejdsmiljøaktører et fælles afsæt for dialog og handling. Pakken understøtter omsætning af viden til forbedringer gennem følgende konkrete redskaber: "Arbejdsmiljøkompetencemodellen", "Arbejdsmiljøinterviewet" og "Problemløseren". NFA publicerede 29 videnskabelige artikler og fire lektørbedømte rapporter på området i 2025.

På området *Sikkerhedskultur og arbejdsulykker* har NFA opnået gode og solide erfaringer med "Acci Mapping" og "Preventi Mapping" som metoder til at styrke forebyggelsen af arbejdsulykker. Metoderne er anvendt både i ekspertgruppen for arbejdsulykker samt i et projekt med fokus på arbejdet med arbejdsulykker inden for psykiatri, byggeri og transport. Samtidig er der udviklet "Sikker Start-materialet", som understøtter samarbejdet mellem erhvervsskoler og virksomheder og bidrager til en bedre og mere sikker start for nye lærlinge i landbruget. Et nyt projekt om førstehjælp

som metode til forebyggelse er desuden igangsat. Endelig er der igangsat et nyt projekt om afdækningen af de positive og negative arbejdsmiljøkonsekvenser af kunstig intelligens på tværs af fem forskellige brancher. NFA publicerede fem videnskabelige artikler og to lektørbedømte rapporter på området i 2025.

NFA publicerede herudover en videnskabelig artikel om evalueringsforskning.

Økonomiske resultater

2025 resulterede i et godkendt merforbrug på 2,9 mio. kr.

NFA fik på årets grundbudget tilladelse til at anvende 1,6 mio. kr. af tidligere års opsparring til renoveringsprojekter og til øget aktivitet på Arbejdsmiljøøkonomi som forskningsfelt. Ultimo året blev der givet yderligere tilladelse til at anvende 1,3 mio. kr. af NFA's opsparring af bevilling til Forøget Fokus på Forskning i Kemisk Arbejdsmiljø (FFIKA).

Tabel 1: Økonomiske hoved- og nøgletal

Hovedtal (i mio. kr.)	2024	2025	2026
Resultat			
Ordinære driftsindtægter	-143,6	-151,0	-157,8
Ordinære driftsomkostninger	145,8	153,3	159,8
Resultat af ordinær drift	2,2	2,4	2,0
Resultat før finansielle poster	2,2	2,4	2,0
Årets resultat	2,7	2,9	2,0
Balance			
Anlægsaktiver i alt (materielle og immaterielle)	9,5	7,5	8,0
Omsætningsaktiver (ekskl. likvider)	29,8	44,6	44,0
Egenkapital	-36,6	-33,8	-34,6
Langfristet gæld	-10,0	-8,2	-7,0
Kortfristet gæld	-39,7	-38,8	-30,0
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	63,8%	50,0%	53,7%
Bevillingsandel	59,4	57,2	55,0
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	156,6	156,8	156,8
Årsværkspris (kr. pr. årsværk)	633,785	662,1	662,1

Anm.: Indtægter 2025 indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25

Kilde: SBRL + egne beregninger og antagelser.

Virksomhedens drift, anlæg og administrerede ordninger

NFA administrerer én driftsbevilling på § 17.21.02. Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø.

Tabel 2: Virksomhedens samlede aktivitet

(Mio. kr.)		Bevilling (FL + TB)	Regnskab	Overført overskud ultimo
Drift	Udg.	148,0	168,6	
	Indt.	-61,6	-79,3	
	Årets resultat	86,4	89,3	-28,6

Anm.: Bevilling 2025 indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25

Kilde: Navision Stat / SBRL

Overført overskud er NFA's akkumulerede resultat over tid og dermed NFA's opsparing. Ultimo saldo indeholder opsparing vedr. Arbejds miljøøkonomi som forskningsfelt (1,8 mio. kr.) og Forøget Fokus på Forskning i Kemisk Arbejds miljø (FFIKA) (2,6 mio. kr.).

2.3. Målrapportering

NFA havde i 2025 syv resultatmål og en samlet målopfyldelse på 90,8 pct., hvilket vurderes at være tilfredsstillende. I tabellen fremgår, hvilke konkrete mål og delmål, der er opfyldt.

Tabel: Årets resultatopfyldelse

Nr., mål og vægt	Opnået resultat	Målopfyldelse (pct.)
Mål 1. Øget viden om arbejdsmiljøøkonomi (10 pct.)	Målet er opfyldt	100 pct.
1) Mindst 6 videnskabelige artikler med arbejdsmiljøøkonomisk fokus er publiceret i 2025 (50 pct.)	1) Der er i 2025 publiceret 7 publikationer med arbejdsmiljøøkonomisk fokus.	
2) Udarbejdelse af rapport om resultater og viden om arbejdsmiljøøkonomi (25 pct.)	2) Der er udarbejdet rapport om resultater og viden om arbejdsmiljøøkonomi. Rapporten er indsendt til departementet.	
3) Forskningsprogrammets resultater er delt med væsentlige nøgleinteressenter gennem mindst 4 oplæg samt med økonomiske forskere gennem 1 videnskabelig konference (25 pct.)	3) Der er den 11.-12. december afholdt en videnskabelig konference med 40 deltagere fra Danmark og udlandet. Der er endvidere afholdt 4 oplæg for eksterne interessenter herunder arbejdsmarkedets parter.	
Mål 2. Styrket viden om farlig kemi på arbejdspladsen (15 pct.)	Målet er opfyldt.	100 pct.
1) Arbejdspladsmålinger af kemiske eksponeringer på 3 typer virksomheder er afsluttet og afrapporteret til departementet og Arbejdstilsynet. (20 pct.)	1) Der er afsluttet og afrapporteret målinger på fire typer af virksomheder under grøn omstilling: 1) affaldsmodtagelsesanlæg 2) affaldsforbehandlingsanlæg, 3) biobrændselsanlæg samt 4) asfaltarbejde	

Nr., mål og vægt	Opnået resultat	Målopfyldelse (pct.)
<p>2) Register for arbejdspladsmålinger er udvidet og tilført data med tre udvalgte kemiske stoffer, herunder fx nye og historiske målinger af svejserøg og asfalt på danske arbejdspladser. Stofferne udvælges i samarbejde med ekspertgruppen. (20 pct.)</p> <p>3) 15 videnskabelige artikler er publiceret, fx vedrørende mikrobiologiske og kemiske eksponeringer. (30 pct.)</p> <p>4) Der er sikret fremdrift i de forskningsprojekter om eksponering for farlig kemi og helbredseffekter, der er igangsat som led i udmøntningen af FFIKA (30 pct.)</p>	<p>med alternativ asfalt. Rapporten er oversendt til AT den 19. december 2025 og delt med departementet.</p> <p>2) Register for arbejdspladsmålinger er udvidet med data fra Rigsarkivet. Målinger af fire udvalgte eksponeringer er digitaliseret og overført til databasen: Træstøv og tre svejsemetoder, der medfører svejserøg bestående af tre forskellige komplekse kemiske stoffer. Stofferne er udvalgt i dialog med ekspertgruppen.</p> <p>3) Der er publiceret 25 videnskabelige artikler relateret til forlængelsen af FFIKA (2023-2026).</p> <p>4) Der er sikret fremdrift i forskningsprojekterne. Præsentation med status på fremdriften er oversendt til BM medio december. Oplægget afholdes for DEP 29. januar 2026.</p>	
<p>Mål 3. Høj forskningskvalitet (30 pct.)</p>	<p>Målet er delvist opfyldt.</p>	<p>82,5 pct.</p>
<p>1) Mindst 3 publikationer per forskerårsværk (30 pct.)</p> <p>2) Mindst 75 pct. videnskabelige artikler publiceret i internationalt førende tidsskrifter (70 pct.)</p>	<p>1) NFA har i 2025 publiceret 192 publikationer bestående af 181 videnskabelige artikler og 11 lektørbedømte rapporter svarende til 3,5 publikationer pr. forskerårsværk.</p> <p>2) 124 videnskabelige artikler er publiceret i toptidsskrifter. I forhold til delmål 1 om 3 publikationer pr. forskerårsværk, svarer det til, at NFA havde publiceret 74,5 pct. af artiklerne i toptidsskrifter. Delmålet vurderes på den baggrund at være 75 pct. opfyldt.</p>	
<p>Mål 4. Opbygning af vidensoverblik (10 pct.)</p>	<p>Målet er opfyldt.</p>	<p>100 pct.</p>
<p>Udarbejdelse af 1-2 rapid reviews og to videnspapirer (notater) om arbejdsmiljø-mæssige perspektiver på samfundsrelevante emner.</p>	<p>Der er i 2025 leveret tre vidensleverancer til departementet om: 1) migrantarbejderes arbejdsvilkår, 2) konflikter mellem familie- og arbejdsliv og 3) stress.</p>	
<p>Mål 5. Øget samfundsmæssigt aftryk (10 pct.)</p>	<p>Målet er delvist opfyldt.</p>	<p>60 pct.</p>
<p>1) Målingerne af NFA's samfundsmæssige aftryk viser en forbedring fra 2024 til 2025. (40 pct.)</p> <p>2) Senest 1. april 2025 er der udarbejdet handlingsplan, der opsamler læring fra målingen af det samfundsmæssige aftryk for 2024 og beskriver konkrete prioriterede indsatser, som NFA vil gennemføre for at styrke udbredelsen, anvendeligheden og brugen af NFA's</p>	<p>1) Målingen af NFA's samfundsmæssige aftryk viser en forbedring på 0,8 pct. fra 2024-2025. Selvom der ses en mindre stigning, er forbedringen ikke statistisk signifikant. Delmålet er ikke opfyldt.</p> <p>2) NFA har udarbejdet handlingsplan, der opsamler læring fra måling i 2024 og konkrete prioriterede indsatser, der er igangsat. Handleplanen er indsendt den 1. april til de-</p>	

Nr., mål og vægt	Opnået resultat	Målopfyldelse (pct.)
forskning hos relevante segmenter. (60 pct.).	partementet, og der er afrapporteret på handleplanens aktiviteter den 18. december.	
Mål 6. Hjemtagning af ekstern finansiering (20 pct.)	Målet er opfyldt.	100 pct.
Hjemtagning af eksterne forskningsmidler på gennemsnitligt 65 mio. kr. årligt over en femårig periode (2024-2028). NFA skal hjemtage mindst 46 mio. kr. i 2025 for at fastholde målet om 65 mio. kr. i gennemsnit.	Der er i 2025 hjemtaget eksterne forskningsmidler for 68 mio. kr.	
Mål 7. Konsolideret administration (5 pct.)	Målet er opfyldt.	100 pct.
1) NFA har styrket modenheten i økonomistyringen gennem flerårige budgetter og videreudvikling af proceshus for tilskudsøkonomi. (50 pct.)	1) Der er udviklet proceshus for tilskudsøkonomi, herunder proces for samarbejdet mellem forskningen og administrationen ifm. forskningsansøgninger.	
2) NFA har styrket sin compliance inden for informationssikkerhed og GDPR efter det planlagte årshjul. Det omfatter bl.a., at NFA er grøn i Digitaliserings-styrelsens modenhedsmåling ultimo 2025. (50 pct.)	2) NFA har fulgt årshjulet for GDPR og informationssikkerhed med afholdelse af husmøder om GDPR/informationssikkerhed, deltagelse på områdemøder (awareness) samt udbudt awareness kurser via Cyberpilot. Den interne ISO modenhedsmåling fra november 2025 viste, at NFA har nået en ISO-modenhet på 4 (grøn).	

Uddybende analyser og vurdering

Resultatmål 3. Høj forskningskvalitet

Målet er delvist opfyldt, da NFA kun delvist når delmålet om publicering af mindst 75 pct. af videnskabelige artikler i toptidsskrifter. 124 af de 181 videnskabelige artikler er publiceret i toptidsskrifter svarende til 68,5 pct. I absolutte tal, har NFA dog publiceret 10 artikler flere i toptidsskrifter i 2025 sammenlignet med 2024. Det er en stigning på 8,8 pct. Hvis der desuden medregnes, at der blev udgivet 3 artikler pr. forskerårsværk, ville der have været udgivet 166,41 artikler. Med 124 artikler i toptidsskrifter fortsat, bliver procentdelen på 74,5 pct. NFA vurderer på den baggrund, at delmålet er 75 pct. opfyldt. NFA's forskning skal balancere en række hensyn mellem bl.a. kvantitet og kvalitet i forskningen, hvilket kan ses afspejlet i dette resultatmål. I 2024 nåede NFA ikke målet for forskningsproduktion, men opfyldte til gengæld kvalitetsmålet. I 2025 ses den omvendte tendens.

Resultatmål 5. Øget samfundsmæssigt aftryk

NFA når ikke delmålet om en forbedring i målingerne af NFA's samfundsmæssige aftryk fra 2024 til 2025. I perioden har det ujusterede indeks for samfundsmæssigt aftryk vist en mindre stigning på 0,8 pct., men stigningen er ikke statistisk signifikant og kan derfor ikke danne grundlag for at vurdere målet som opfyldt. NFA ser det dog fortsat som positivt, at niveauet for det samfundsmæssige aftryk er fastholdt. Det skyldes, at NFA gennem arbejdet med instrumentet har erfaret, at målet er relativt følsomt og kan variere afhængigt af, hvilke indsatser der iværksættes og i hvilket omfang. Det er NFA's vurdering, at konkrete indsatser målrettet relevante målgrupper har en mærkbar

effekt og skaber værdi. Samtidig ses der en udfordring med at fastholde niveauet, når en målgruppe slippes og ikke længere er i fokus. Det er derfor et vedvarende fokus for NFA at prioritere, hvordan ressourcerne anvendes optimalt, og hvor indsatserne målrettes.

2.4. Forventninger til det kommende år

I 2026 vil NFA fortsat have fokus på implementering af institutionsstrategien for 2025-2028. Arbejdet med at udnytte digitale potentialer i både forskningsprocesser og stabsfunktioner videreføres. I 2026 markerer NFA sit 80-års jubilæum med en fejring for medarbejdere, bestyrelsen og eksterne partnere. På forskningsområdet vil der blive ansat en programleder med ansvar for at drive anvendelsen af AI i forskningen. I staben vil der blive afprøvet en ny lokal sprogmodel, der skal understøtte effektivisering og kvalitet i arbejdet.

NFA vil fastholde fokus på forskning af høj international kvalitet både gennem videnskabelige artikler og lektørbedømte rapporter. Forskningskvaliteten skal udmønte sig ved publicering i internationalt førende tidsskrifter. I forlængelse heraf vil NFA have fortsat fokus på at gennemføre mere interventions-, implementerings- og økonomisk forskning i arbejdsmiljøet. Dertil vil NFA i endnu højere grad arbejde for at integrere Knowledge Transfer and Exchange (KTE) i flere projekter.

I 2026 vil NFA fortsætte fokus på at skabe større samfundsmæssigt aftryk ved at forske i forhold, der fremmer arbejdsstyrkens sundhed og sikkerhed gennem dialog med de væsentligste interessenter og strategiske partnerskaber. NFA vil desuden have fokus på at styrke myndighedsbetjeningen overfor særligt Arbejdstilsynet og departementet ved bl.a. at afprøve nye formater og samarbejdsformer, som bedst muligt imødekommer deres vidensbehov.

NFA vil fortsætte arbejdet med at omsætte den nye kommunikationsstrategi til målbare resultater, der styrker NFA's gennemslagskraft på tværs af digitale platforme. NFA vil bl.a. arbejde for at øge engagementet blandt NFA's vigtigste målgrupper på de sociale medier og fortsat udvikle nfa.dk og NFA's nyhedsbrev. NFA vil desuden lancere NFA's nye kernefortælling og tagline.

Endelig vil der i NFA's stab fortsat være fokus på at styrke den organisatoriske robusthed gennem effektiv økonomistyring, styrket ledelsesinformation og fortsat styrket compliance indenfor informationssikkerhed og GDPR. Det strategiske fokus på key account management og hjemtagning af eksterne fondsmidler vil fortsat være højt prioriteret i 2026.

På området *Ergonomisk arbejdsmiljø og muskelskeletsundhed* vil NFA have fokus på at gennemføre en række større forskningsprojekter. Disse omfatter blandt andet et projekt om, hvordan forskellige typer mørtel påvirker arbejdsbelastningen i murerarbejde samt projekter om udvikling og evaluering af spørgeskemaer og interventioner for sundhedsmiljø på hospitaler og i industrien. Der vil desuden være fokus på at styrke organisatorisk sundhedskompetence på arbejdspladser, udvide arbejdspladsinterventioner i vuggestuer og børnehaver, undersøge hybridarbejdets betydning for sundhed, trivsel og sammenhængskraft samt belyse nedslidning og den tidsmæssige ud-

vikling i arbejde og helbred blandt ældre lønmodtagere (Senior-Arbejdsliv). NFA vil endvidere formidle resultater fra bl.a. et projekt om styrket forebyggelse gennem jobrotation i slagteriarbejde og et projekt om algoritmeledelse inden for lagerarbejde.

På området *Arbejds miljøøkonomi og data* vil fokus være på den fortsatte udvikling af det økonomiske forskningsmiljø og på at øge volumen af forskning med økonomiske aspekter i samarbejde med NFA's øvrige afdelinger og eksterne forskningsmiljøer. Et centralt fokus er at realisere NFA's strategiske ambition om at integrere økonomisk analyse i alle relevante interventionsprojekter. Herudover prioriteres styrkelsen af arbejdet med machine learning og AI samt videreudvikling af NFA's styrkeposition inden for registerforskning og avancerede kvantitative metoder. Endelig vil der være fokus på områdets økonomiske og faglige udvikling, bl.a. gennem hjemtagning af fondsmidler.

Området *Kemisk og mikrobiologisk arbejdsmiljø* vil i 2026 have fokus på at komme i mål med forskningsprogrammet FFIKA. Der vil bl.a. være fokus på et nyt værktøj til hurtigere asbestanalyser. Værktøjet vil bruge kunstig intelligens til at koble elektronmikroskopi med kemisk analyse for en præcis asbestanalyse. Kunstig intelligens vil også blive brugt i analyser af, hvordan arbejdsmiljøer kan tilpasses, så svampevækst bedst forhindres samt i dybere analyser af de skadelige virkninger, som kemiske stoffer kan have i kroppen. Herudover vil der komme en række nye resultater inden for asfaltbranchen omhandlende de vigtigste kilder til eksponering samt mulige "grønne" tiltag i branchen.

Området *Sikkerhedskultur og arbejdsulykker* vil i 2026 præsentere ny viden om migrantarbejderes arbejdsmiljø og et nyt værktøj til etiske overvejelser i forbindelse med implementering af AI og anden teknologi på arbejdspladsen. Området forventes også at kunne præsentere nye resultater fra en flerstrengt, orkestreret indsats med erhvervsskoler som brobyggere for et godt arbejdsmiljø. Der vil også komme de første resultater fra en afdækning af de positive og negative arbejdsmiljøkonsekvenser af implementering af kunstig intelligens i forskellige brancher og betydningen af førstehjælp for sikkerhedskulturen på danske arbejdspladser. Der vil blive igangsat nye projekter om blandt andet sociale støttestrukturer for lærlinge og kommunikation, alignment og samarbejde i byggebranchen.

Området *Psykosocialt arbejdsmiljø* vil arbejde videre med at styrke forskningen og øge viden om sammenhænge mellem arbejdsmiljø og de ansattes helbred samt fastholdelse og rekruttering. Der vil blive præsenteret forskningsresultater om, hvordan systematisk arbejdsmiljøarbejde, dvs. arbejdspladsens eget arbejde med arbejdsmiljø, kan defineres og afgrænses, og hvordan det kan afdækkes. Der vil også blive præsenteret ny viden om høje følelsesmæssige krav i arbejdet og ny viden om helbredskonsekvenser ved natarbejde. Der vil blive igangsat projekter om blandt andet introduktionsforløb i plejesektoren, implementering af arbejdsmiljøindsatser og arbejdsmiljøkompetence. I 2026 kommer området også til at stå for en udredning omkring mobning og depression.

Tabel 4: Forventninger til det kommende år

Mio. kr.	Regnskab	Budget
	2025	2026
Bevilling og øvrige indtægter	-165,7	-157,8
Udgifter	168,5	159,8
Resultat	2,9	2,0

Kilde: SBRL / Grundbudget 2026

NFA fik godkendt træk på opsparing i 2025 på 1,6 mio. kr. i forbindelse med grundbudgettet for 2025. Hertil kommer træk på opsparing af bevilling til Forøget Fokus på Forskning i Kemisk Arbejds miljø (FFIKA) på 1,2 mio. kr. bevilget i 4. kvartal 2025, da projektet viste tegn på merforbrug.

I 2026 er der bevilget adgang til 2,0 mio. kr. fra opsparingen til bl.a. strategiske satsninger inden for AI og til afholdelse af NFA's jubilæum. Hertil kommer brug af opsparing til Arbejds miljøøkonomi som forskningsfelt, så hidtidigt aktivitetsniveau kan bibeholdes.

3. Regnskab

3.1. Anvendt regnskabspraksis

NFA aflægger regnskaber efter omkostningsbaserede principper. Regnskabspraksis er fastlagt ud fra de regnskabsprincipper, der er fastsat for regnskabsaflæggelse i staten, jf. Finansministeriets ØAV (Økonomisk Administrativ Vejledning).

Der benyttes månedlig lønfordeling på projekter ved brug af effektiv kostpris på baggrund af tidsregistrering mellem ordinær virksomhed (underkonto 10.) og de øvrige underkonti.

Forskningsprojekter finansierer en andel af de administrative omkostninger afholdt på NFA's grundbevilling i form af overheadbidrag.

Årsrapportens tal er fra Navision efter afstemning med SBRL. I tabellerne benyttes afrundinger til én decimal. Der aflægges regnskab for § 17.21.02. Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø (NFA) i tabellerne nedenfor.

3.2. Resultatopgørelse mv.

I tabel 5 nedenfor ses resultatopgørelsen 2025 for § 17.21.02. NFA.

Tabel 5: Resultatopgørelse

Note	Resultatopgørelse (i mio. kr.)	2024	2025	2026
	Ordinære driftsindtægter			
	Bevilling	-85,3	-86,4	-84,6
3	Salg af varer og tjenesteydelser	-1,6	-2,6	-1,8
	Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-0,8	-1,9	-1,8
	Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-0,8	-0,7	-
4	Tilskud til egen drift	-56,7	-62,0	-57,6
	Gebyrer	-	-	-
	Ordinære driftsindtægter i alt	-143,6	-151,0	-144,0
	Ordinære driftsomkostninger			
	Forbrugsomkostninger			
	Husleje	10,6	11,3	11,3
	Forbrugsomkostninger i alt	10,6	11,3	11,3
	Personaleomkostninger			
	Lønninger	87,8	92,4	90,1
	Pension	13,9	15,1	14,3
	Lønrefusion	-3,0	-3,9	-3,4
	Andre personaleomkostninger	0,5	0,2	0,2
	Personaleomkostninger i alt	99,2	103,8	101,2
5	Af- og nedskrivninger	2,4	2,7	2,8
	Internt køb af varer og tjenesteydelser	6,7	8,6	8,0
	Andre ordinære driftsomkostninger	26,8	26,9	22,2
	Ordinære driftsomkostninger i alt	145,8	153,3	145,5
	Resultat af ordinær drift	2,2	2,4	1,5
	Andre driftsposter			
	Andre driftsindtægter	-13,7	-14,7	-13,8
	Andre driftsomkostninger	13,7	14,7	13,8
	Resultat før finansielle poster	2,2	2,4	1,5
	Finansielle poster			
	Finansielle indtægter	-	-	-
	Finansielle omkostninger	0,5	0,5	0,5
	Resultat før ekstraordinære poster	2,7	2,9	2,0
	Ekstraordinære poster			
	Ekstraordinære indtægter	-	-	-
	Ekstraordinære omkostninger	-	-	-
	Årets resultat	2,7	2,9	2,0

Kilde: SBR / Grundbudget 2026

Anm: NFA har ingen forudbetalt løn. Bevilling 2025 indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25

Tabel 6: Resultatdisponering (hele virksomheden)

Mio. kr.	2025
Disponeret til bortfald	-
Disponeret til udbytte til statskassen	-
Disponeret til overført overskud	-2,9

Kilde: SRBL

3.3. Balancen

Tabel 7a: Balance, aktiver

Note	Aktiver (i mio. kr.)	2024	2025
	Anlægsaktiviteter		
	Immaterielle anlægsaktiviteter		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	-	-
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	0,2	0,1
	Udviklingsprojekter under opførelse	-	-
1	Immaterielle anlægsaktiver i alt	0,2	0,1
	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde, arealer og bygninger	0,6	0,4
	Transportmateriel	-	0,5
	Produktionsanlæg og maskiner	8,8	6,5
	Inventar og IT-udstyr	-	-
	Igangværende arbejder for egen regning	-	-
2	Materielle anlægsaktiver i alt	9,3	7,4
	Finansielle anlægsaktiver		
	Statsforskrivninger	5,2	5,2
	Finansielle anlægsaktiver i alt	5,2	5,2
	Anlægsaktiver i alt	14,7	12,7
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender	29,8	41,7
	Periodeafgrænsningsposter	-	2,9
6	Omsætningsaktiver (ekskl. likvide beholdninger)	29,8	44,6
6	Likvide beholdninger		
	FF5 Uforrentet konto	6,7	12,2
	FF7 Finansieringskonto	37,4	13,7
	Andre likvider	-	-4,4
	Likvide beholdninger i alt	44,2	25,9

Note	Aktiver (i mio. kr.)	2024	2025
	Omsætningsaktiver i alt	73,9	70,6
	Aktiver i alt	88,6	83,2

Kilde: SBRL

Tabel 7b: Balance, passiver

Note	Passiver (i mio. kr.)	2024	2025
	Egenkapital		
	Reguleret egenkapital	-5,2	-5,2
	Bortfald	-	-
	Overført overskud	-31,4	-28,6
	Egenkapital i alt	-36,6	-33,8
	Hensatte forpligtelser	-2,3	-2,4
	Langfristede gældsposter		
	FF4 langfristet gæld	-10,0	-8,2
	Anden langfristet gæld	-	-
	Langfristede gældsposter i alt	-10,0	-8,2
	Kortfristede gældsposter		
	Leverandører af varer og tjenester	-5,1	-8,1
	Anden kortfristet gæld	-3,2	-3,7
	Skyldige feriepenge	-6,0	-6,3
7	Igangværende arbejder for fremmed regning	-25,3	-20,7
	Periodeafgrænsningsposter	-	-
	Kortfristet gæld i alt	-39,7	-38,8
	Gæld i alt	-49,7	-47,0
	Passiver i alt	-88,6	-83,2

Kilde: SBRL

3.4. Egenkapitalforklaring

Tabel 8: Egenkapitalforklaring

(Mio. kr.)	2024	2025
Egenkapital primo R-året	-39,3	-36,6
Reguleret egenkapital primo	-5,2	-5,2
+ Ændring i reguleret egenkapital	-	-
Reguleret egenkapital ultimo	-5,2	-5,2

(Mio. kr.)	2024	2025
Opskrivninger primo	-	-
+ Ændring i opskrivninger	-	-
Opskrivninger	-	-
Reserveret egenkapital primo	-	-
+ Ændring i reserveret egenkapital	-	-
Reserveret egenkapital ultimo	-	-
Overført overskud primo	-34,1	-31,4
+ Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	-	-
+ Ændringer overført overskud ifm. kontoændringer	-	-
+ Regulering af det overførte overskud	-	-
+ Overført fra årets resultat	2,7	2,9
- Bortfald af årets resultat	-	-
- Udbytte til staten	-	-
Overført overskud ultimo	-31,4	-28,6
Egenkapital ultimo	-36,6	-33,8
Egenkapital ultimo, jf. balancen (tabel 8)	-36,6	-33,8

Kilde: SBRL

3.5. Likviditet og låneramme

NFA's låneramme på Finansloven er på 14,9 mio. kr. Rammen udgør den maksimale værdi af NFA's anlægsaktiver. Nedenfor sammenholdes rammen med summen af aktiver ultimo året.

NFA's anlægsaktiver består primært af udgifter til NFA's laboratorieaktiviteter i form af installationer og laboratorieudstyr.

Tabel 9: Udnyttelse af låneramme

Mio. kr.	2025
Sum af materielle og immaterielle anlægsaktiver ultimo året	7,5
Låneramme	14,9
Udnyttelsesgrad, pct.	50,0

Kilde: SBRL

3.6. Opfølgning på lønsumsloft

NFA er registreret som statsvirksomhed og er derfor undtaget fra lønsumsloft jf. budgetvejledningen afsnit 2.7.3. Tabel 10 om opfølgning på lønsumsloft udgår derfor.

3.7. Bevillingsregnskabet

Tabel 11: Bevillingsregnskab

Hovedkonto Navn	Mio. kr.	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Viderefø- relse ultimo
Drift; bevillingstype 12 Drift					
17.21.02. Det Nationale Forskningscenter for Ar- bejdsmiljø	Udg.	148,0	168,5	-20,5	-28,6
	Indt.	-61,6	-79,3	17,7	

Kilde: SBRL

NFA udfører tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed. NFA's indtægter og udgifter varierer fra finanslovsbevillingen i takt med, at NFA hjemtager eksternt finansierede bevillinger.

4. Bilag

4.1. Noter til resultatopgørelse og balance

Tabel 12: Note 1. Immaterielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhv. koncessioner, patenter, licenser m.v.	I alt
Kostpris primo	-	0,9	0,9
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse	-	-	-
Tilgang	-	-	-
Afgang	-	-	-
Kostpris pr. 31.12.2025	-	0,9	0,9
Akkumulerede afskrivninger	-	-0,8	-0,8
Akkumulerede nedskrivninger	-	-	-
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2025	-	-0,8	-0,8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	-	0,1	0,1
Årets afskrivninger	-	-0,1	-0,1
Årets nedskrivninger	-	-	-
Årets af- og nedskrivninger	-	-0,1	-0,1

Mio. kr.	Udviklingsprojekter under udførelse
Primosaldo pr. 1.1.2025	-
Tilgang	-
Nedskrivninger	-
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-
Kostpris pr. 31.12.2025	-

Kilde: SBRL

Tabel 13: Note 2. Materielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Grunde, arealer og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	I alt
----------	------------------------------	------------------------------	-------------------	-----------------------	-------

Kostpris primo	3,0	24,8	0,3	1,3	29,4
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse	-	-	-	-	-
Tilgang	-	-	0,6	-	0,6
Afgang	-	-1,2	-0,1	-	-1,3
Kostpris pr. 31.12.2025	3,0	23,6	0,8	1,3	28,7
Akkumulerede afskrivninger	-2,6	-17,1	-0,3	-1,3	-21,4
Akkumulerede nedskrivninger	-	-	-	-	-
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2025	-2,6	-17,1	-0,3	-1,3	-21,4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	0,4	6,5	0,5	-	7,4
Årets afskrivninger	-0,2	-1,1	-	-	-1,3
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-
Årets af- og nedskrivninger	-0,2	-1,1	-	-	-1,3

Mio. kr.	I gangværende arbejder for egen regning
Primosaldo pr. 1.1.2025	-
Tilgang	-
Nedskrivninger	-
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-
Kostpris pr. 31.12.2025	-

Kilde for begge tabeller: SBRL

NFA's anlægsmasse har været faldende over tid, da NFA's grundbevilling er faldende, og eksternt finansierede projekter typisk ikke bidrager til anskaffelse af apparatur. Dog er aktiver vedrørende transportmateriel steget grundet indkøb af nye tjenestebiler.

Note 3 Eksternt salg af varer og tjenesteydelser

NFA har udlejet lokaler til en ekstern lejer. Eksternt salg af varer og tjenesteydelser indeholder derfor huslejeindtægter.

Note 4 Tilskud til egen drift

Tilskud til egen drift er indtægtsførte bevillinger fra eksternt finansierede forskningsprojekter.

Note 5 Internt køb af varer og tjenesteydelser

Udgifter til internt køb af varer og tjenesteydelser er steget mellem 2024 og 2025, fordi NFA er overgået til Statens Facility Managementaftale. Dette har dels resulteret i øgede totale udgifter og dels påvirkes saldo på internt køb af varer og tjenester, da betaling sker via Bygningsstyrelsen.

Note 6 Omsætningsaktiver & Likvide beholdninger

Konti for omsætningsaktiver er tilgodehavender fra eksternt finansierede projekter. NFA periodiserer i forbindelse med årsafslutningen

Note 7 Igangværende arbejder for fremmed regning

Konto for igangværende arbejde for fremmed regning anvendes til bevillinger, som modtages forlods. Faldet fra 2024 til 2025 afspejler, at NFA har afsluttet et antal EU projekter i 2025.

4.2. Indtægtsdækket virksomhed

NFA har haft begrænsede aktiviteter vedr. indtægtsdækket virksomhed i 2025.

Tabel 14: Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse

Mio. kr.	2025
Institutionens direkte omkostninger i alt	0,1
Institutionens indirekte omkostninger i alt	-
Øvrige indregnede omkostninger	-
Sum	0,1
Indtægter i alt	-0,1

Kilde: Navision. Der er afrundet til én decimal.

NFA's akkumulerede resultat på indtægtsdækket virksomheder er 0, hvorfor tabel 15 udgår.

4.3. Fællesstatslige løsninger mv.

NFA leverer ikke ydelser, der sælges som fællesstatslige løsninger. Tabel 16 udgår derfor.

4.4. Gebyrfinansieret virksomhed

NFA har ingen gebyrfinansieret virksomhed. Tabel 17 og 18 udgår derfor.

4.5. Tilskudsfinansierede aktiviteter

Tabel 19 viser NFA's indtægter og udgifter i 2025 på Finanslovens underkonto 95 Tilskudsfinansierede aktiviteter fordelt på forskningsområder. Årets resultat for underkonto 95 er pr. definition nul.

Tabel 19: Oversigt over tilskudsfinansierede aktiviteter, kr.

Ordning	Andre indtægtsførte tilskud	Årets udgifter	Evt. Medfinansiering	Sum af modtagne betalinger, der ikke er indtægtsført
Muskel- og skeletbesvær og fysisk arbejdsbelastning	-23,2	23,2	0,2	-5,0
Psykosocialt arbejdsmiljø	-14,1	14,1	0,2	-6,7
Arbejdsulykker og sikkerhedskultur	-6,2	6,2	1,0	-0,1
Kemisk arbejdsmiljø	-15,7	15,7	0,9	-6,7
Øvrige	-0,3	0,3	2,4	-
I alt	-59,2	59,2	4,7	-18,4

Kilde: Navision

Anm.: Modtagne betalinger der ikke er indtægtsført er forudbetalte bevillinger. Disse er registreret på artskonto 9341 i navision.

4.6. Forelagte investeringer

NFA har ikke forelagt nogen investeringer i 2025. Tabellerne 20 og 21 udgår derfor.

4.7. It-omkostninger

Tabel 22: It-omkostninger (mio. kr.)

Sammensætning	2025
Interne personaleomkostninger til it	1,0
Interne statslige køb af it, herunder fra Statens It	4,0
It-systemdrift	2,7
It-vedligehold	0,4
It-udviklingsomkostninger	0,5
Udgifter til it-varer til forbrug	1,0
I alt	9,6

Kilde: SLS & SBRL

4.8. Supplerende bilag

Ingen supplerende bilag